|  |
| --- |
| Частное учреждение образовательная организация высшего образования]»Омская гуманитарная академия» |

Кафедра Экономики и управления персоналом

ОТЧЕТ

Вид практики: Производственная практика

Тип практики: Преддипломная практика

Способы проведения производственной практики: стационарная/ выездная.

Выполнил(а): Айнура Турсынгалиевна Базилбаева

Фамилия И.О.

Направление подготовки:

Экономика

Направленность (профиль) программы

 Финансы и кредит

Форма обучения: заочная

Руководитель практики от ОмГА:

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

Уч. степень, уч. звание, Фамилия И.О.

\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

подпись

Место прохождения практики: (адрес, контактные телефоны): ООО «ВентКомплекс» город Ижевск, улица Орджоникидзе, дом 13.

Руководитель принимающей организации:

Заместитель главного бухгалтера Архипов Олег Юрьевич

подпись (должность, Ф.И.О., контактный телефон)

М.П.

Омск, 2018г

Содержание

Введение…………………………………………………………………………...3

1. Общая характеристика предприятия ООО «ВентКомплекс»….………..4
2. Анализ использования ресурсов и материально-технического обеспечения деятельности предприятия ООО «ВентКомплекс»……...10
3. Анализ финансового состояния предприятия ООО «ВентКомплекс»………………………………………………………..…15
4. Анализ функционального пространства предприятия, связанное с темой ВКР…………………………………………………………………18

Заключение……………………………………………………………………….22

Список литературы………………………………………………………………23

Введение

Целью преддипломной практики является закрепление знаний, овладение практическими навыками, умениями и технологиями практической деятельности, а также формирование профессиональной компетентности, в том числе, общекультурных и профессиональных компетенций, развитие деловых, организаторских и личностных качеств студентов для последующей эффективной работы в различных организациях и учреждениях.

Задачи преддипломной практики:

- закрепление и расширение теоретических и практических знаний, умений и навыков, полученных за время обучения;

- ознакомление со спецификой деятельности организаций различных отраслей, сфер и форм собственности, финансовых, кредитных и страховых учреждений, органов государственной и муниципальной власти;

- изучение структуры предприятия, организации и технологии производства, основных функций производственных, экономических и управленческих подразделений;

- изучение материально-технического и кадрового обеспечения производства;

- изучение механизма формирования затрат и ценообразования;

- определение финансовых результатов деятельности предприятия;

- анализ организации выполнения управленческих решений и контроля за их исполнением;

 - сбор фактического материала для подготовки выпускной квалификационной работы.

Преддипломная практика проходила на ООО «ВентКомплекс».

1. Общая характеристика предприятия ООО «ВентКомплекс»

Юридический адрес: город Ижевск, улица Орджоникидзе, дом 13.

Полное и сокращенное наименование организации: Общество с ограниченной ответственностью «ВентКомплекс», ООО «ВентКомплекс».

Компания является официальным лицензированным представителем крупных производственных предприятий Удмуртской Республики, Пермского края и Свердловской области.

**Миссия компании** — это комплексное оснащение вентиляционно-отопительным оборудованием строящихся зданий и сооружений, промышленных, социальных, спортивных, сельскохозяйственных объектов на территории Российской Федерации и стран СНГ.

На все виды работ имеются соответствующие допуски и лицензии.

Основные виды деятельности, услуги, товары приведены в таблице 1.

Таблица 1 - Основные виды деятельности, услуги, товары **ООО «ВентКомплекс»**

|  |  |
| --- | --- |
| Товары | Описание |
| Услуги по проектированию систем | Холодоснабжения, Кондиционирования, Вентиляции,Противодымной вентиляции, Отопления,Теплоснабжения,Водоснабжения,Водоотведения,Канализационные насосные станции Автоматизации,Диспетчеризации. |
| Поставка | Компания является официальным партнером ведущих европейских и российских производителей климатического оборудования. Мы готовы подобрать сложнейшее оборудование, способное решать любые технические задачи и в кратчайшие сроки поставить его прямо на объект нашего заказчика. Кроме того, компания имеет собственное производство вентиляционного оборудования из импортных комплектующих, что позволяют вести гибкую ценовую политику. |
| Монтаж | Монтажные работы производят высококвалифицированные специалисты, которые имеют опыт успешной реализации сложнейших проектных решений. Все они прошли обучение у фирм-производителей и являются истинными профессионалами своего дела. В настоящий момент можно говорить о том, что все новейшие технологии в области обеспечения зданий инженерными системами были реализованы специалистами нашей компании. Технические специалисты постоянно повышают свою квалификацию и шагают в ногу со временем в области своей профессиональной компетенции. |
| Пуско-наладочные работы | Специалисты компании имеют бесценный опыт по запуску и отладке сложнейших инженерных систем. Благодаря огромнейшей теоретической и практической базе, специалисты способны в кратчайшие сроки запускать и доводить рабочие параметры системы до требуемых. Современнейшее техническое оснащение позволяет достигать высочайшего качества при проведении пуско-наладочных работ. |
| Гарантийное и сервисное обслуживание | Сервисная служба обладает всеми необходимыми ресурсами (техническое оснащение, информационное обеспечение, квалифицированный персонал) как для своевременного планового обслуживания систем, так и для оперативного устранения непредвиденных неполадок.  |

Клиенты **ООО «ВентКомплекс» приведены на рисунке 1.**



Рисунок 1 - Клиенты **ООО «ВентКомплекс»**

Партнеры **ООО «ВентКомплекс» приведены в таблице 2.**

Таблица 2 - Партнеры **ООО «ВентКомплекс»**

|  |  |
| --- | --- |
| Компания-партнер | Описание  |
| **Компания Carrier (США)** | Carrier - новатор и лидер в производстве климатического оборудования. Корпорация Carrier является лидером в области производства систем кондиционирования, отопления и вентиляции воздуха с 1902 года. Carrier предлагает широчайший выбор бесшумных, компактных, энергоэкономичных и безопасных для окружающей среды систем кондиционирования и отопления. С климатическим оборудованием Carrier Вы сможете чувствовать себя комфортно в любом месте - и дома, и на работе, и на отдыхе.  |
| **Корпорация DAIKIN (Япония)** | Корпорация DAIKIN является одним из самых активных производителей оборудования бурно развивающегося направления современной индустрии - климатической техники. Корпорацию по праву считают законодателем моды мирового уровня в области разработки и серийного изготовления оборудования для кондиционирования воздуха. |
| **Концерн AL-KO Kober (Германия)** | AeroTech Export GmbH - производитель широкого диапазона шкафных, колонных и консольных кондиционеров для поддержания микроклимата в помещениях телекоммуникационного оборудования. AL-KO THERM GmbH - производитель приточных и вытяжных вентиляционных установок, центральных кондиционеров, агрегатов воздушного отопления и прочего вентиляционного оборудования. AL-KO Entsorgung GmbH - производитель фильтровальных вентиляционных установок для удаления древесной, металлической или пластмассовой пыли, применяется на больших производствах или в мастерских.Установки для улавливания окрасочного тумана, утилизации отходов производства и брикетировочные прессы. |
| **Josef Friedl GmbH (Австрия)** | Производитель широкого диапазона вентиляционного оборудования. Приточные и вытяжные установки, центральные кондиционеры, крышные вентиляторы, системы воздушного отопления, водоохлаждающие установки, вентиляторные конвекторы, однако, уникальными являются приточно-вытяжные установки с системой утилизации тепла. |
| **Siemens (Германия), департамент «Автоматизация и безопасность зданий»** | Один из ведущих мировых производителей полного спектра оборудования для автоматизации и управления инженерными системами зданий: датчики, приводы и исполнительные механизмы, контроллеры и программное обеспечение. |
| **GEA Klimatechnik GmbH & Co KG** | Концерн GEA AG предлагает полный спектр компонентов для отопления, вентиляции и систем кондиционирования воздуха. Блестящие новаторские идеи и быстрое внедрение новых разработок в производство позволили группе компаний GEA выдвинуться на лидирующие позиции в области создания высокопроизводительных агрегатов, установок и их компонентов. Зарегистрированная в г. Бохум, Германия, компания-учредитель контролирует около 250 дочерних компаний более чем в 50 странах. GEA Klimatechnik GmbH & Co KG является компанией, входящей в концерн GEA AG. |
| **МЗТА (ОАО Московский завод тепловой автоматики)** | Московский завод тепловой автоматики полвека разрабатывает и производит средства автоматизации для энергетики, для установок различных отраслей промышленности и жилищно-коммунального хозяйства.В последнее время МЗТА и его научно-технический центр (НТЦ) сосредоточили свои усилия на разработке и подготовке серийного производства нового комплекса универсальных распределенных устройств управления КОНТАР. |
| **Новосибирский энергомашиностроительный завод «ТАЙРА»** | Производитель типового и разработчик нестандартного вентиляционного и газоочистного оборудования, предназначенного для оснащения вентиляционных систем промышленных и общественных сооружений. |

Организационная структура ООО «ВентКомплекс» линейно - функциональная.

Линейно-функциональная структура реализует принцип единоначалия, линейного построения структурных подразделений и распределения функций управления между ними и рационального сочетания централизации и децентрализации. При такой структуре управления всю полноту власти берет на себя линейный руководитель, возглавляющий определенный коллектив.

Организационная структура предприятия представлена на рисунке 2.

Рисунок 2 - Организационная структура ООО «ВентКомплекс»

Руководитель компании – генеральный директор - осуществляет общее руководство производственным процессом и принятием решений по всем вопросам, связанным с его обеспечением, заключает договоры, принимает решения о приеме новых сотрудников.

Функциональные обязанности генерального директора ООО «ВентКомплекс»:

- обеспечение соблюдения законности в деятельности Общества;

- осуществление руководства финансовой и хозяйственной деятельностью Общества в соответствии с Уставом Общества;

- организация работы Общества с целью достижения эффективного взаимодействия всех структурных подразделений Общества;

- выполнение поручений общего собрания акционеров, Совета Директоров Общества.

Во главе планово-экономического отдела стоит финансовый директор. Экономический отдел осуществляет работу по экономическому планированию, направленному на организацию рациональной хозяйственной деятельности предприятия в соответствии с потребностями рынка и возможностями получения необходимых товаров, по выявлению и использованию резервов с целью достижения наибольшей эффективности работы предприятия.

Функции директора ПЭО:

- осуществляет подготовку проектов текущих планов предприятия по всем видам деятельности и заключенным договорам, а также обоснований и расчетов по ним;

- разрабатывает стратегию предприятия с целью адаптации его хозяйственной деятельности и системы управления к изменяющимся в условиях рынка внешним и внутренним экономическим условиям;

- руководит составлением среднесрочных и долгосрочных комплексных планов деятельности (бизнес - планов) предприятия, согласовывает и взаимно увязывает все их разделы.

Отделом по работе с клиентами возглавляет руководитель. Отдел по работе с клиентами состоит из менеджеров по работе с клиентами. Основные функциональные обязанности менеджера о работе с клиентами:

- выявляет потенциальных клиентов, осуществляет анализ потребностей клиентов, их уровень и направленность;

- проводит переговоры с клиентами, знакомит покупателей с продукцией и её потребительскими свойствами, ценами, скидками, условиями продажи, порядке проведения расчётов, выдачи и погрузки товара;

- поддерживает постоянный контакт с существующими клиентами, организует работу с ними.

Отдел консалтинга профессиональный и многолетний опыт сотрудников в создании программных комплексов в таких областях как муниципальные финансы и собственность, таможенное оформление, торговля и бухучет, автоматизация технологических процессов позволяет предложить разработку программ в любой прикладной области для клиентов.

Сервисный отделзанимается почти всем, что связанно с компьютерной и офисной техникой, её поставкой и обслуживанием офисов, установкой программного обеспечения и подключением к сети Интернет, прокладкой сетей и установкой серверов.

1. Анализ использования ресурсов и материально-технического обеспечения деятельности предприятия ООО «ВентКомплекс»

В организации обеспечения предприятия материальными ресурсами ведущая роль принадлежит плану материально-технического снабжения, определяющему потребность в ресурсах на плановый период и источники ее покрытия.

В планировании материально-технического снабжения и обеспечении контроля за использованием материальных ресурсов решающее значение имеют нормы расхода на единицу продукции.

Потребность в материальных ресурсах, как правило, определяется методом прямого счета: планируемых объем выпуска каждого вида продукции или работ умножается на норму расхода. Потребность в топливе и энергии определяется по направлениям их использования.

Проанализируем обеспеченность материальными ресурсами предприятия ООО «ВентКомплекс», основным видом деятельности которого является оснащение вентиляционно-отопительным оборудованием строящихся зданий и сооружений.

Общая потребность предприятия в материальных ресурсах определяется суммированием потребностей на образование запасов.

Продукция ООО «ВентКомплекс» пользуется спросом, и постоянно принимаются заказы на поставку той или иной продукции. Поэтому необходимо своевременное обеспечение предприятия всеми необходимыми материальными ресурсами для бесперебойной его работы.

Размещение средств предприятий имеет очень большое значение в финансовой деятельности и повышении ее эффективности. Поэтому в процессе анализа материальных ресурсов предприятия в первую очередь следует изучить изменения в их составе и дать им оценку. Для этого первоначально проведем анализ состояния активов ООО «ВентКомплекс».

Для изучения состава и динамики стоимости, а также его структуры на основании актива бухгалтерского баланса предприятия составлена аналитическая таблица 3.

Таблица 3. Анализ состава, структуры и динамики активов ООО **«ВентКомплекс»** и источников их формирования

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | На начало отчетного периода | На конец отчетного периода | Изменение |
| тыс.руб | % к валюте баланса | тыс.руб. | % к валюте баланса | тыс.руб. | % к валюте баланса |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ |
| Основные средства | 16718 | 24,71 | 16800 | 17,71 | +82 | -7 |
| Прочие внеоборотные активы | 6526 | 9,65 | 17122 | 18,04 | +10596 | +8,39 |
| ИТОГО по разделу I | 23244 | 34,36 | 33922 | 35,75 | +10678 | +1,39 |
| II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ |
| Запасы | 5266 | 7,78 | 12054 | 12,70 | +6788 | +4,92 |
| Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты) | 9081 | 13,42 | 8653 | 9,12 | -428 | -4,3 |
| Краткосрочные финансовые вложения | 288 | 0,43 | 9970 | 10,51 | +9682 | +10,08 |
| Денежные средства | 18525 | 27,38 | 18714 | 19,72 | +189 | -7,66 |
| Прочие оборотные активы | 11243 | 16,62 | 11576 | 12,20 | +333 | -4,42 |
| ИТОГО по разделу II | 44403 | 65,64 | 60967 | 64,25 | +16564 | -1,39 |
| ИГОГО ПО БАЛАНСУ | 67647 | 100 | 94889 | 100 | +27242 | 0 |
| III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ |
| Уставной капитал  | 9455 | 13,98 | 9954 | 10,49 | +499 | -3,49 |
| ИТОГО по разделу III | 9455 | 13,98 | 9954 | 10,49 | +499 | -3,49 |
| IV. ДОЛГОСРОЧНАЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА |
| Займы и кредиты | 52967 | 78,30 | 69256 | 72,99 | +16289 | -5,31 |
| ИТОГО по разделу IV | 52967 | 78,30 | 69256 | 72,99 | +16289 | -5,31 |
| V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА |
| Займы и кредиты | - | - | 1500 | 1,58 | +1500 | +1,58 |
| Кредиторская задолжность | 5225 | 7,72 | 14179 | 14,94 | +8954 | +7,22 |
| ИТОГО по разделу V | 5225 | 7,72 | 15679 | 16,52 | +10454 | +8,8 |
| ИГОГО ПО БАЛАНСУ | 67647 | 100 | 94889 | 100 | +27242 | 0 |

В течение отчетного года выбытия основных средств практически не было и составило всего 13 тысяч рублей. Введено в эксплуатацию основных производственных фондов на общую сумму 1713 тыс. рублей.

На конец отчетного 2016 года начальная стоимость основных средств в эксплуатации составляла 28071 тыс. рублей (остаточная стоимость 16800 тыс. рублей) в том числе основного технологического, вспомогательного и прочего оборудования 16737 тыс. рублей (остаточная стоимость 9078 тыс. рублей).

Все, что имеет стоимость, принадлежит предприятию и отражается в активе баланса, называется его активами. Актив баланса содержит сведение о размещении капитала, имеющегося в распоряжении предприятия, то есть о вложении его в конкретное имущество и материальные ценности.

За отчетный период структура активов и пассивов анализируемого предприятия изменилась, но не значительно. Хотя изменилась доля заемных средств, по сравнению с 2015 годом, к концу 2016 года доля заемных средств увеличилась на 26743 рублей, что составило 46%. Это связано с расширением воспроизводственного процесса.

Кроме того, следует иметь в виду, что цены на финансовые ресурсы не так высоки, и предприятие может обеспечить более высокий уровень отдачи за вложенный капитал, чем платит за кредитные ресурсы, тем самым оно повышает рентабельность собственного капитала.

Хранятся запасы организации ООО **«ВентКомплекс»** на складе, фирма имеет собственные складские помещения, которые имеют удобные транспортные подъезды.

В связи со спецификой реализуемой продукции – в структуре запасов нет быстропортящихся товаров.

Расходуются запасы и поступают в оптовую или розничную реализацию по методу LIFO (lastin – firstout) – «последний пришел» - «первый ушел», то есть из склада в реализацию направляются в первую очередь та продукция, которая поступила на склад давно. Это необходимо для того, чтобы у запасов не истек срок хранения.

Управление запасами в организации ООО **«ВентКомплекс»** автоматизировано с помощью информационной системы «1С: Бухгалтерия Склад», в которой ведется учет запасов и остатков на складе.

Оборудование склада ООО **«ВентКомплекс»** включает в себя универсальные и специальные стеллажи, поддоны, резервуары и контейнеры. Кроме того, весоизмерительное и фасовочное оборудование.

Взаимодействие с поставщиками организации ООО **«ВентКомплекс»** осуществляет отдел закупок. Отдел закупок осуществляет координационную деятельность, необходимую для принятия решения об осуществлении процесса закупок. Коммерческий директор и складская служба осуществляют контроль товарных запасов и совместно определяют необходимый объем закупок, после чего передают заявки в отдел закупок.

После поиска возможных источников поставок потенциальным поставщикам направляются запросы, сравниваются их предложения, оформляется на договорной основе заказ и осуществляется контроль надлежащего исполнения.

На складе ООО **«ВентКомплекс»** осуществляется прием и проверка товара, его регистрация и складирование.

В процессе закупок ООО **«ВентКомплекс»** применяются современные информационные технологии, представитель отдела продаж, минуя склад, может направить заказ непосредственно поставщику, если отдел закупок предварительно оговорил с поставщиком закупочные цены и условия поставок.

В результате проведенного анализа эффективности использования материальных ресурсов ООО **«ВентКомплекс»**, можно сделать вывод, что на предприятии необходимо принять меры для ускорения оборачиваемости оборотных средств в производстве и обращении, что обеспечивает высвобождение средств из оборота, и использовать финансовые методы по эффективному управлению такой частью текущей деятельностью организации, как средства в обращении (денежные средства и расчеты с дебиторами).

1. Анализ финансового состояния предприятия ООО «ВентКомплекс»

Годовая бухгалтерская отчетность, за исключением бюджетных, на предприятии ООО «ВентКомплект» представляется в течение 90 дней по окончании года, а промежуточная в течение 30 дней по окончании квартала.

Таблица 4 - Анализ состава и структуры доходов ООО **«ВентКомплекс»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2015 г. | 2016 г. | ∆ |
| Сумма | Доля | Сумма | Доля | ∆± | темп | ∆Д |
| 1. Выручка | 278,565 | 100 | 106,880 | 100 | -111,685 | -40,09 | - |
| 2. Валовая прибыль | 237,895 | 85,3 | 120,880 | 72,4 | -117,015 | -40,19 | -12,9 |
| 3. Прибыль от продаж | 187,970 | 67,5 | 78,280 | 46,9 | -109,69 | -58,35 | -20,6 |
| 4.% к пол-ю | 23,630 | 8,5 | 43 | 25,8 | 19,37 | 82,1 | 17,3 |
| 5. Доходы в др. предприятия | 64,148 | 23,03 | 63,730 | 38,2 | 0,418 | -0,65 | 15,17 |
| 6. Прочие операционные доходы | 1084,020 | 389,14 | 187,900 | 112,6 | 896,12 | -82,7 | -276,54 |

Проводя анализ состава и структуры доходов предприятия можно сделать следующий вывод:

Валовая прибыль на 2015 год составляет 85,3% от выручки, т.е. с/с выпускаемой продукции равна 14,7%. прибыль от продажи равна 67,5% от выручки, т.е. 32,5% приходящих на затраты, 16,25% – расходы от продажи и управления.

В 2016 году валовая прибыль составляет 72,4% от выручки, т.е. с/с выпускаемой продукции равна 27,6%. Прибыль от продажи составляет 46,9%, т.е. 53,1% приходящих на затраты 26,55% из них себестоимость ВП и 26,55% расходы по продаже и управлению.

Таблица 5 - Расходы предприятия от обычных и прочих видов деятельности ООО **«ВентКомплекс»**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2015 г. | 2016 г. | ∆ |
| Сумма | Доля | Сумма | Доля | ∆± | темп | ∆Д |
| 1. С/С | 40,67 | 100 | 4,6 | 100 | 5,33 | 13,1 | - |
| 2. Коммерческие расходы | 8,134 | 20 | 9,200 | 20 | 1,07 | 13,1 | - |
| 3.Управленческие расходы | 41,785 | 102,7 | 33,400 | 72,6 | -8,4 | -20,07 | -30,1 |
| 4.% к уплате | 36,040 | 88,6 | 19,700 | 42,8 | -16,37 | -45,3 | -45,8 |
| 5. Прочие расходы | 174,328 | 428,6 | 170,120 | 34,6 | -34,2 | -19,6 | -124 |

Проводя анализ расходов предприятия от обычных и прочих видов деятельности можно сделать следующий вывод:

В 2015 и в 2016 гг. анализируя доходы и расходы видно, что преобладают статьи прочие доходы (в 2015 г. – 389,14%, в 2016 г. – 112,6%) и расходы (в 2015 г. – 102,7%, в 2016 г. – 42,8%).

Таблица 6 - Оценка деловой активности ООО **«ВентКомплекс»**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Показатели | Ед. изм. | Период |
| 2016 г. | 2015 г. |
| Фондоотдача основных средств  | руб. | 1,91  | 1,05  |
| Коэффициент оборачиваемости совокупных активов | число оборотов | 0,39  | 0,22  |
| Продолжительность оборота совокупных активов | дн. | 923  | 1636  |
| Коэффициент оборачиваемости оборотных активов | число оборотов | 0,61  | 0,34  |
| Продолжительность оборота оборотных активов | дн. | 967  | 1058  |
| Коэффициент оборачиваемости запасов | число оборотов | 3,29  | 0,78  |
| Продолжительность оборота запасов | дн. | 109  | 461  |
| Коэффициент оборачиваемости общей величины дебиторской задолженности | число оборотов | 1,80  | 1,99  |
| Продолжительность оборота дебиторской задолженности | дн. | 200  | 181  |
| Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности | число оборотов | 2,94  | 1,99  |
| Продолжительность оборота кредиторской задолженности | дн. | 122  | 181  |

По данным таблицы 6 видно, что деятельность организации можно оценить как достаточно активную: значения многих показателей увеличились. Выросла прибыль, что свидетельствует об относительном снижении издержек обращения. Рост фондоотдачи и производительности труда характеризует предприятие с положительной стороны. Произошло ускорение оборачиваемости оборотного капитала. Это произошло за счет ускорения оборачиваемости денежной наличности. Ускорилась оборачиваемость оборотных средств, дебиторской задолженности и кредиторской задолженности.

Отрицательным моментом можно назвать замедление оборачиваемости собственного капитала, запасов.

Как положительный момент следует отметить сокращение продолжительности операционного цикла.

1. Анализ функционального пространства предприятия, связанное с темой ВКР

Темой ВКР является: «Анализ финансового состояния и пути его улучшения».

Финансовую деятельность мы проанализированы, и пришли к выводу, что:

- на предприятии необходимо принять меры для ускорения оборачиваемости оборотных средств в производстве и обращении, что обеспечивает высвобождение средств из оборота, и использовать финансовые методы по эффективному управлению такой частью текущей деятельностью организации, как средства в обращении (денежные средства и расчеты с дебиторами);

- деятельность организации можно оценить как достаточно активную: значения многих показателей увеличились.

В процессе прохождения практики, мною были предложены мероприятия по улучшению финансового состояния.

Руководителям коммерческих организаций в процессе своей повседневной управленческой деятельности все время приходится анализировать и контролировать получаемые результаты в отчетном периоде.

Осуществление эффективного руководства организацией должно базироваться на применении нормативных методов управления. Нельзя ориентироваться на сопоставлении полученных результатов только с фактическими затратами в отчетном периоде.

Нужно все время сравнивать фактические затраты с экономически обоснованными, т.е. вычисленными на основе технико-экономических норм и нормативов.

Нормы дают возможность выявить имеющиеся резервы и наметить пути для их дальнейшего использования. Все это помогает вести правильную торговую и финансовую политику в ООО **«ВентКомплекс»** по снижению издержек обращения.

Недостаток запасов у предприятия приводит к нарушению ритмичности его производства, снижению производительности труда, перерасходу материальных ресурсов из-за вынужденных нерациональных замен и повышению себестоимости выпускаемой продукции.

Недостаток сбытовых запасов не позволяет обеспечить бесперебойный процесс отгрузки готовой продукции, соответственно это уменьшает объемы ее реализации, снижает размер получаемой прибыли. В то же время наличие неиспользуемых запасов замедляет оборачиваемость оборотных средств, отвлекает из оборота материальные ресурсы и ведет к большим издержкам по содержанию самих запасов.

Поэтому в условиях рыночной экономики работники организации должны стремиться к эффективному управлению процессами снабжения и сбыта, запасами и оборотными средствами, вложенными в эти запасы.

Система оперативного контроля и управления представляет собой организацию непрерывной деятельности работников отдела закупок ООО **«ВентКомплекс»**, направленную на формирование торговых запасов в экономически обоснованных размерах.

Имеющаяся информация о движении, стоимости, сформированная нормативная база по запасам и оборотным средствам позволяет оперативно управлять материальными и финансовыми потоками на предприятии в течение года.

Данная информация позволяет решить в организации ООО **«ВентКомплекс»** следующий комплекс задач:

- выявить дефицитные позиции запасов:

- выбрать позиции материальных ресурсов, по которым сформировались лишние запасы и их можно реализовать;

- оценить обеспеченность запасами и их структуру;

- определить потребность в финансовых ресурсах для обеспечения необходимых поставок запасов в плановом периоде и т.д.

Определение необходимого объема финансовых средств, авансируемых в формирование запасов товарно-материальных ценностей, осуществляется путем определения потребности в отдельных видах запасов.

В процессе определения потребности запасы товарно-материальных ценностей предварительно группируются следующим образом:

- производственные запасы (запасы сырья и материалов, необходимые для обслуживания торгового процесса);

- запасы готовой продукции, и товаров для перепродажи, предназначенные для бесперебойной ее реализации потребителям.

Минимизация текущих затрат по обслуживанию запасов представляет собой оптимизационную задачу, решаемую в процессе их нормирования.

Планирование мероприятий по увеличению объемов **продукции** ООО **«ВентКомплекс»**:

− Сделать всё, чтобы сохранить партнёрские отношения с максимальным числом своих постоянных, солидных грузовладельцев, на которых кризис также окажет отрицательное влияние, на условиях, приемлемых и оптимальных, для обеих сторон, в новых условиях.

− Очень внимательно необходимо отнестись к тем грузовладельцам, которые впервые хотели бы воспользоваться услугами автоперевозчиков, обеспечить их полной информацией об их выгоде от предоставляемых грузоперевозчиком услуг.

− Расширить число транспортных услуг индивидуальным предпринимателям, небольшим коммерческим фирмам, частным лицам – перевозка домашних вещей при переездах.

− Искать внеплановые заказы, наладить связь с диспетчерами, транспортно-экспедиторскими компаниями, для увеличения информации по грузам, взаимодействия по грузоперевозкам.

− Увеличить грузооборот за счёт дальности перевозки грузов.

− За счёт сборных грузов, которыми вынуждены, будут пользоваться индивидуальные предприниматели, средний и малый бизнес.

− Делать вложения капитала в новую технику, технологию, в новые формы организации производства труда, обслуживания, управления и т.п.

Заключение

В ходе прохождения производственной (преддипломной) практики были изучена организационная структура предприятия, ее внутренние документы, был собран материал, необходимый для написания отчета.

В ходе прохождения производственной (преддипломной) практики, была проанализирована деятельность компании ООО **«ВентКомплекс».**

 В первой главе дана общая характеристика предприятия ООО «ВентКомплекс».

Вторая глава, анализ использования ресурсов и материально-технического обеспечения деятельности предприятия ООО «ВентКомплекс».

Третья глава – анализ финансового состояния предприятия ООО «ВентКомплекс».

В четвертой главе произведен анализ функционального пространства предприятия, связанное с темой ВКР.

По окончанию производственной (преддипломной) практики была достигнута главная цель - закрепление теоретических знаний, полученных в процессе обучения, приобретение практических навыков и формирование профессиональных компетенций на оперативном и тактическом уровне развития знаний, умений, навыков будущих специалистов. А также приобретены навыки и опыт практической работы.

 Данная практика является хорошим практическим опытом для дальнейшей самостоятельной деятельности. За время пройденной практики я познакомился с новыми интересными фактами.

Список литературы

1. Абрютина М.С., Грачев А.В. «Анализ финансово экономической деятельности предприятия: Учебно-практическое пособие – М.: Издательство «Дело и сервис», 2001
2. Анализ финансово – экономической деятельности предприятия: учебное пособие для вузов / под ред. проф. Н.П. Любушина. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2002
3. Громова Н.Н. Менеджмент на транспорте. М.: Академия, 2006
4. Зайцев Н.Л. Экономика, организация и управление предприятием. - М.: ИНФРА - М, 2009
5. Устав ООО **«ВентКомплекс»**
6. <https://the-vent.ru/> - официальный сайт ООО **«ВентКомплекс»**